

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH MENINGKATKAN PROGRAM
UNGGULAN KITAB KUNING DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
(SMK) PONDOK PESANTREN ABU DZARRIN DESA SUMBER TLASEH
KECAMATAN DANDER KABUPATEN BOJONEGORO**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas
Tarbiyah Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro

Untuk Memenuhi Tugas Akhir Studi Pada Program Sarjana Strata Satu (S1)
Bidang Pendidikan Agama Islam.

OLEH :

ARIS SETIYOSO

NIM : 2017.5501.01.04277

NIRM : 2017.4.055.0101.1.004171

Pembimbing I :

Dr. H. MUNDZAR FAHMAN, MM

NIDN. 2010090105

Pembimbing II

IDA FAUZIATUN NISA', M.Pd.I

NIDN. 2124129001

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA SUNAN GIRI BOJONEGORO

TAHUN 2021

LEMBAR PERSETUJUAN

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Tarbiyah

Universitas Nahdlatul Ulama (UNU) Sunan Giri Bojonegoro

Di-

BOJONEGORO

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah diadakan pemeriksaan, penelitian dan perbaikan seperlunya, saya berpendapat bahwa naskah skripsi Saudara:

Nama : ARIS SETIYOSO
NIM / NIRM : 2017.5501.01.04277/2017.4.055.0101.1.004171
Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Fakultas : Tarbiyah
Pada : Universitas Nahdlatul Ulama (UNU) Sunan Giri Bojonegoro
Judul Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Program Unggulan Kitab Kuning Di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Pondok Pesantren Abu Dzarrin Dander Bojonegoro

Telah dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk menempuh ujian munaqosah skripsi guna memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S1) dalam ilmu Tarbiyah pada prodi Pendidikan Agama Islam pada Fakultas Tarbiyah Universitas Nahdlatul Ulama (UNU) Sunan Giri Bojonegoro.

Harapannya, semoga naskah skripsi ini dapat disetujui dan mendapat pengesahan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Bojonegoro, 19 Juli 2021

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. H. MUNDZAR FAHMAN, MM


IDA FAUZIATUN NISA', M.Pd.I

NIDN. 2010090105

NIDN. 2124129001

HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN

Oleh

ARIS SETIYOSO


2017.5501.01.04277/2017.4.055.0101.1.004171

Skripsi dengan judul "Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Program Unggulan Kitab Kuning Di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Pondok Pesantren Abu Dzarrin Dander Bojonegoro" telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada sidang ujian skripsi.

Bojonegoro, 22 Juli 2021

Mengetahui,

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam


SUUDIN AZIZ, M. Ag

NIDN. 2137128602

PENGESAHAN

Diterima dan disetujui oleh majlis penguji skripsi untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) pada :

Nama : ARIS SETIYOSO
NIM / NIRM : 2017.5501.01.04277 / 2017.4.055.0101.1.004171
Prodi / Fakultas : PAI / Tarbiyah
Institusi : Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro
Pada hari : Senin
Pada tanggal : 31 Agustus 2021
Judul Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Program Unggulan Kitab Kuning Di SMK Pondok Pesantren Abu Dzarrin Desa Sumber Tlaseh Kecamatan Dander Kabupaten Bojonegoro.

Tim Penguji:

1. Ketua Sidang : K. M. Jauharul Ma'arif, M.Pd.I 
2. Penguji Utama : Dr. H. Mundzar Fahman, MM 
3. Penguji I : Aya Mamlu'ah, M.Pd.I 
4. Sekretaris Sidang : Ida Fauziatun Nisa', M.Pd.I 

Bojonegoro, 31 Agustus 2021

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Tarbiyah UNU Sunan Giri
Bojonegoro



Dr. H. AHMAD MANSIUR, M.A
NIDN. 2122037701

MOTTO

وَلَا تَهِنُوا وَلَا تَحْزَنُوا وَأَنْتُمْ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ

"Janganlah bersikap lemah dan janganlah pula kamu bersedih hati, padahal kamulah orang-orang yang paling tinggi (derajatnya) jika kamu beriman" (Q.S Ali-'Imron ayat 139)

PERSEMBAHAN

Dengan segenap kerendahan hati dan ungkapan rasa syukur atas limpahan nikmat dari Allah SWT, karya ini penulis persembahkan kepada orang-orang yang penulis sayangi:

1. Kedua Orang tua tercinta, Bapak Marwi dan Ibu Karsi. Terima kasih atas limpahan kasih sayang yang tak terbatas, yang telah memberikan segala dukungan yang saya butuhkan. Do'a yang selalu terpanjat serta ridhonya menjadi pompa semangat untuk menggapai cita-cita.
2. K. Agus Ahmad Syafiq Bajuri dan Ning Afiyatul Kamalah selaku kedua orang tua saya di Pondok Pesantren Abu Dzarrin. Terima kasih telah merestui perjuangan saya dalam menyelesaikan perkuliahan.
3. Bapak Mundzar Fahman, MM dan Ibu Ida Fauziyatin Nisa' M.Pd yang tidak pernah bosan membimbing dengan penuh kesabaran.
4. Teman-teman seperjuangan angkatan 2021 Fakultas Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu.

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH MENINGKATKAN PROGRAM
UNGGULAN KITAB KUNING DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
(SMK) PONDOK PESANTREN ABU DZARRIN DESA SUMBER TLASEH
KECAMATAN DANDER KABUPATEN BOJONEGORO**

Setiyoso, Aris 2021

Pembimbing: (I) Mundzar Fahman, MM., (II) Ida Fauziyatin Nisa', M.Pd.I

ABSTRAK

Strategi kepala sekolah merupakan kunci dasar upaya dalam meningkatkan atau mengembangkan program-program dalam lembaga pendidikan. Segala cara dan rencana kepala sekolah sangat menentukan kesuksesan mencapai tujuan pendidikan. Salah satu program pendidikan yang perlu diperhatikan peningkatannya yaitu program unggulan kitab kuning. Tujuan penelitian ini yakni untuk mengetahui: (1) Bagaimana strategi kepala sekolah meningkatkan program unggulan kitab kuning di SMK Pondok Pesantren Abu Dzarrin Sumber Tlaseh Dander Bojonegoro. (2) Apa faktor penghambat dan pendukung strategi kepala sekolah meningkatkan program unggulan kitab kuning di SMK Pondok Pesantren Abu Dzarrin Sumber Tlaseh Dander Bojonegoro.

Untuk mencapai tujuan diatas, digunakan jenis penelitian kualitatif studi kasus. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan untuk menganalisis data, penulis lakukan dengan cara menelaah seluruh data, mereduksi data, menyajikan data, dan menyimpulkan/verifikasi data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: strategi kepala sekolah dalam meningkatkan program unggulan kitab kuning di SMK Pondok Pesantren Abu Dzarrin Sumber Tlaseh Dander Bojonegoro berjalan dengan tepat dan baik. Melalui strategi *management controlling*, pengawasan terus dilakukan oleh kepala sekolah. Dimulai dari pengawasan terhadap kinerja para guru, kelengkapan sarana dan prasarana, waktu pelaksanaan pembelajaran, metode pembelajaran yang dipakai, materi yang disampaikan, dan kondisi siswa sangat diperhatikan oleh kepala sekolah sehingga program unggulan selalu terpantau dan berjalan sesuai dengan strategi yang diupayakan oleh kepala sekolah. Adapun faktor penghambat strategi kepala sekolah dalam meningkatkan program unggulan kitab kuning adalah minat siswa terhadap kitab kuning yang menurun dan durasi waktu pelaksanaan yang kurang panjang. Untuk menanggulangi hal-hal yang menjadi penghambat, maka ada pula faktor pendukung yakni keprofesionalisme para guru dan pengadaan jam belajar malam yang efisien.

Kata Kunci: Strategi Kepala Sekolah, Program Unggulan Kitab Kuning

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan Kepada Allah SWT., berkat taufiq dan hidayah-Nya sehingga sampai detik ini kami dianugerahkan kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini..

Shalawat dan salam semoga tetap selalu tercurahkan kepada Nabi Agung Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umatnya menuju jalan yang benar dan yang kami harapkan syafa'atnya di hari kiamat kelak.

Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul: “Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Program Unggulan Kitab Kuning Di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Pondok Pesantren Abu Dzarrin Dander Bojonegoro”. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini, terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak M. Jauharul Ma'arif, M.Pd.I selaku Rektor Universitas Nahdlatul Ulama (UNU) Sunan Giri Bojonegoro.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Manshur, MA. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Universitas Nahdlatul Ulama (UNU) Sunan Giri Bojonegoro.
3. Bapak Su'udin Aziz, M.Ag selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam (PAI) yang telah memberikan persetujuan judul skripsi yang penulis pilih.
4. Bapak Dr. H. Mundzar Fahman, MM selaku Dosen pembimbing pertama yang telah mengorbankan waktu, pikiran serta tenaganya untuk membimbing skripsi ini.
5. Ibu Ida Fauziatun Nisa', M.Pd.I selaku Dosen pembimbing 2 yang juga telah mengorbankan waktu, pikiran serta tenaganya untuk membimbing skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Tarbiyah UNU Sunan Giri Bojonegoro yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan sampai dengan penyelesaian akhir studi.
7. Bapak Kepala Sekolah SMK Pondok Pesantren Abu Dzarrin Dander Bojonegoro beserta para jajarannya, yang memberikan izin melakukan penelitian dan membantu penulis dalam pelaksanaan penelitian.



UNUGIRI
BOJONEGORO

8. Bapak dan Ibu tercinta yang selalu memberikan motivasi dan do'anya yang tulus bagi penulis selama menyelesaikan studi serta dalam penyusunan skripsi ini.
9. Dan tak lupa teman-teman seperjuangan dan semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Kepada mereka tersebut di atas, penulis tidak mampu memberikan balasan yang layak, melainkan hanya bisa mendoakan semoga amal baik mereka dibalas oleh Allah dengan balasan yang berlipat ganda.

Akhirnya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis maupun pembaca, dan semoga kita senantiasa dalam perindungan Allah SWT. Amin.

Bojonegara, 31 Mei 2021

Penulis,



ARIS SETIYOSO

NIM: 2017.S501.01.04277

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL SKRIPSI	i
HALAMAN NOTA PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Ruang Lingkup Penelitian	9
F. Sistematika Penulisan	9
G. Keaslian Penelitian	11
H. Definisi Istilah	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	19
A. Konsep Strategi Kepala Sekolah	19
1. Pengertian Strategi	18
2. Pengertian Kepala Sekolah	20
3. Strategi Kepala Sekolah	21
B. Konsep Program Unggulan	21
1. Pengertian Program Unggulan	21

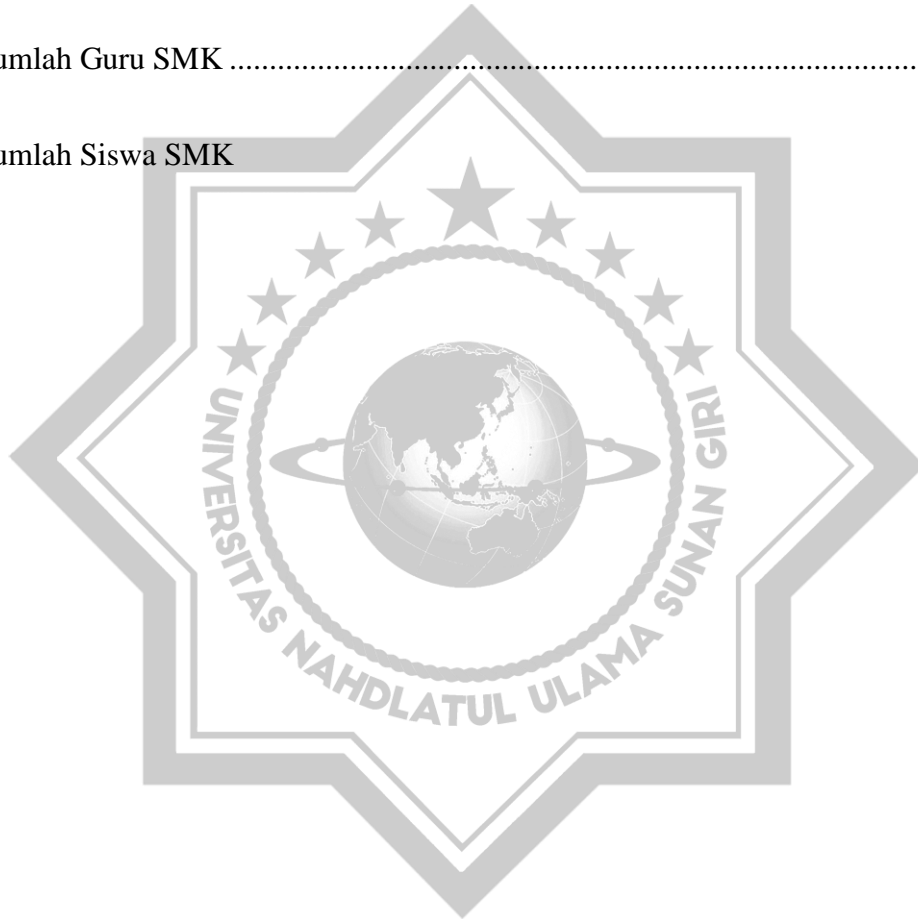
2. Tujuan Program Unggulan	22
C. Konsep Kitab Kuning	23
1. Pengertian Kitab Kuning	23
2. Macam-macam Kitab Kuning	24
3. Kegunaan Kitab Kuning	26
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian	29
B. Lokasi Penelitian	30
C. Kehadiran Peneliti	30
D. Data Dan Sumber Data	30
1. Sumber Data Primer	31
2. Sumber Data Sekunder	31
E. Teknik Pengumpulan Data	32
1. Wawancara	32
2. Observasi	33
3. Dokumentasi	34
F. Teknik Analisis Data	35
1. Pengumpulan Data	35
2. Reduksi Data	37
3. Penyajian Data	37
4. Penarikan Kesimpulan	38
G. Pengecekan Keabsahan Data	38
BAB IV HASIL PENELITIAN	41
A. Paparan Data	41
1. Gambaran Umum SMK Pondok Pesantren Abu Dzarrin	41
2. Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Program Unggulan Kitab Kuning	47
B. Pembahasan	49

1. Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Program Unggulan Kitab Kuning Di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Pondok Pesantren Abu Dzarrin Dander Bojonegoro	49
2. Faktor Penghambat dan Pendukung Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Program Unggulan Kitab Kuning	51
BAB V PENUTUP	55
A. Kesimpulan	55
1. Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Program Unggulan Kitab Kuning	55
2. Faktor Penghambat dan Pendukung Strategi Kepala Sekolah Meningkatkan Program Unggulan Kitab Kuning	55
B. Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	
BIODATA PENELITI	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

UNUGIRI
BOJONEGORO

DAFTAR TABEL

1.1 Peneliti Terdahulu	
1.2 Posisi Peneliti	
4.1 Struktur Organisasi SMK Pondok Pesantren Abu Dzarrin	
4.2 Jumlah Guru SMK	
4.3 Jumlah Siswa SMK	



UNUGIRI
BOJONEGORO