

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MELAKUKAN INOVASI PENDIDIKAN DI MADRASAH
TSANAWIYAH ISLAMIAH BALENREJO KECAMATAN
BALEN KABUPATEN BOJONEGORO**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Sebagian Syarat
guna Memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S₁) Ilmu Pendidikan Agama Islam
pada Sekolah tinggi Agama Islam (STAI) Sunan Giri Bojonegoro



Oleh :

Beni Rohman

NIM : 2010.5501.02703
NIMKO : 2010.4.055.0001.1.02604

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM (STAI) SUNAN
GIRI BOJONEGORO
2014**

NOTA PERSETUJUAN

Lamp. : 5 (lima) eksemplar

Hal. : **Naskah Skripsi**

Kepada Yth. :

Bapak Ketua Sekolah Tinggi

Agama Islam (STAI) Sunan Giri

Bojonegoro

Di

BOJONEGORO

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah diadakan pemeriksaan, penelitian dan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa naskah skripsi saudara :

Nama : BENI ROHMAN

NIM : 2010.5501.02703

NIMKO : 2010.4.055.0001.1.02604

Judul : **Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Melakukan Inovasi Pendidikan Di MTs. Islamiyah Balenrejo Kecamatan Balen Kabupaten Bojonegoro.**

Telah memenuhi syarat untuk di uji di depan sidang munaqosah Skripsi.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Bojonegoro, 2014
Dosen Pembimbing

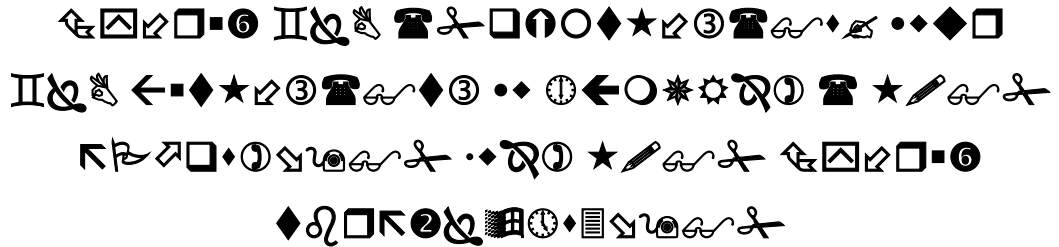
Dr. Hj. Sri Minarti, M. Pd.I

PERSEMBAHAN

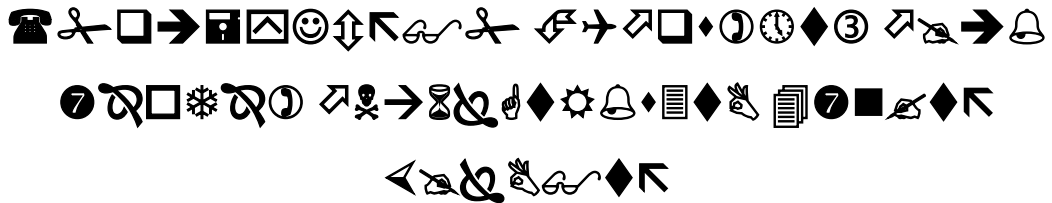
Dalam penulisan skripsi ini, secara khusus saya persembahkan untuk orang-orang yang penulis cintai dunia dan akhirat. Dan tak lupa ucapan terima kasih yang tiada tara juga dengan tanpa menguragai rasa hormat dan ta'dhim kami kepada:

1. Bapak dan almarhumah ibukuyang paling aku sayangi, istri dan anku tersayang dan juga mertuaku yang selalu memberi dukungan semangat. Serta do'a yang tulus yang selalu mengiringi disetiap langkahku demi pengalaman hidup dan studiku sehingga aku mencapai tahap akhir penulisan skripsi ini.
2. Seluruh keluarga terutama buat kakak-kakak dan adik-adikku (baik adik ponaan ataupun sepupu) yang tak henti-hentinya memberikan dorongan demi selesainya skripsi ini.
3. Kepada seluruh teman-teman senasib dan sepenanggungan di kampus yang kusayangi. Kepada seluruh pihak yang nama-namanya tidak tertuang dalam persembahan ini yang mempunyai andil demi terselesainya skripsi ini. Semoga amal-amalnya diterima dan dilipatgandakan oleh-Nya, Amiin.
4. Terakhir kalinya, semoga Allah senantiasa melindungi dan memberikan hidayah-Nya kepada kita semua. Teriring Do'a “ *Jazaakumullah khairaan Kastiiraa*”. Amiin Ya Rabbal ‘Aalamiin

MOTTO



**“Janganlah engkau berputus asa dari rahmat Allah
sesungguhnya tiadalah yang berputus asa dari rahmat Allah
melainkan kaum kafir”(Q.S. Yusuf : 87)**



**“Dan katakanlah, wahai kaumku !
bekerjalah menurut profesimu atau kemampuan masing-masing.
Sesungguhnya aku adalah orang yang berkerja pula
maka kamu akan mengetahuinya”.**
(Q.S. Al-An’am : 135)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : BENI ROHMAN

NIM : 2010.5501.02703

NIMKO : 2010.4.055.0001.1.02604

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul :KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MELAKUKAN INOVASI PENDIDIKAN DI MTs. ISLAMİYAH BALENREJO KECAMATAN BALEN KABUPATEN BOJONEGORO.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Bojonegoro, 2014

Yang membuat pernyataan,

BENI ROHMAN

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah Robbil ‘Alamin, rasa syukur yang sebesar-besarnya penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas Ridho dan hidayahNya. Sholawat dan salam semoga tetap tercurah limpahkan pada junjungan kita nabi besar Muhammad SAW, yang telah membawa cahaya terang benderang dalam hidup iniyajni dinul Islam. Skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Melakukan Inovasi Manajemen Pendidikan Di MTs. Islamiyah Kecamatan Balen Kabupaten Bojonegoro.” Dapat terselesaikan dengan baik meskipun dalam bentuk yang sederhana.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar sarjana strata satu (S¹) di Pendidikan Agama Islam pada Sekolah Tinggi Agama islam Sunan Giri Bojonegoro.

Dengan terselesainya penulisan skripsi ini, tidak terlepas dari bimbingan, bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis patut mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak M. Jauharul Ma’arif, M. PdI selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro.
2. Ibu Dr. Hj. Sri Minarti, M. Pd.I selaku Ketua Program Bidang Studi pada Sekolah Tinggi Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro dan juga selaku Dosen pembimbing yang senantiasa dengan ketulusan dan sabar membimbing hingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.

3. Seluruh dosen Sekolah Tinggi Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro, yang telah mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh studi di kampus tercinta ini.
4. Bapak Hizbulloh, S. Ag. M.Pd.I. selaku Kepala Sekolah MTs. Islamiyah Kecamatan Balen Kabupaten Bojonegoro beserta seluruh Guru dan karyawan yang telah memberikan izin penulis untuk mengadakan penelitian dan mempermudah penulis melakukan penelitian.
5. Seluruh siswa-siswi MTs. Islamiyah Kecamatan Balen Kabupaten Bojonegoro yang telah ikut membantu penulis dalam menjadi respondent penelitian.
6. Semua pihak yang telah membantu sehingga terselesainya penulisan skripsi ini.

Semoga semua bantuan dan bimbingan yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan ridho dan sekaligus sebagai catatan amal ibadah dari Allah SWT. Amin Ya Robbal ‘Alamin.

Selanjutnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, mengingat keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu segala kritik dan saran dari pembaca sangatlah penulis harapkan untuk perbaikan selanjutnya.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Bojonegoro, Juli 2014

(BENI ROHMAN)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN SURAT PERNYATAAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	ix
ABSTRAK	x
BABI	PENDAHULUAN
	A. Latar Belakang Masalah 1
	B. Alasan Pemilihan Judul..... 10
	C. Rumusan Masalah 10
	D. Tujuan Penelitian 10
	E. Kegunaan Penelitian..... 11
	F. Ruang Lingkup Pembahasan..... 11
	G. Sistematika Pembahasan 12
BAB II	KAJIAN PUSTAKA
	A. Konsep Kepemimpinan Kepala Madrasah..... 14
	1. Pengertian Kepemimpinan Pendidikan 14

2. Tipe-tipe Kepemimpinan	19
3. Fungsi Dan Peranan Kepemimpinan Pendidikan.....	25
B. Konsep Inovasi Pendidikan.....	29
1. Pengertian Inovasi Pendidikan	29
2. Tujuan Inovasi Pendidikan	32
3. Prinsip Inovasi Pendidikan.....	33
4. Macam-Macam Inovasi Pendidikan.....	34
C. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Inovasi Pendidikan ...	39
D. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Madrrasah dalam Melakukan Inovasi Manajemen Pendidikan.	45

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	50
B. Lokasi Penelitian.....	51
C. Sumber Data.....	52
D. Metode Pengumpulan Data	53
E. Teknik Analisis Data.....	55
F. Tahap-tahap Penelitian.....	57

BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Mts. Islamiyah Balen Bojonegoro.....	58
B. Pola Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Melakukan Inovasi Manajemen Pendidikan di MTs. Islamiyah Balen ...	67

C. Inovasi Manajemen Pendidikan Di Mts Islamiyah Kec. Balen Kab. Bojonegoro	76
D. Faktor Pendukung Dan Penghambat Proses Inovasi Manajemen Pendidikan MTs. Islamiyah Balen	86
E. Pembahasan Hasil Penelitian... ..	89

BAB V PEMBAHASAN

A. Pola Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Melakukan Inovasi Pendidikan di MTs. Islamiyah Balenrejo Balen Bojonegoro.....	89
B. Proses Inovasi Pendidikan di Mts. Islamiyah Balenrejo Balen Bojonegoro.....	91
C. Faktor Pendukung dan Penghambat Inovasi Pendidikan di MTs. Islamiyah Balenrejo Balen Bojonegoro.....	91

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan	94
B. Saran-saran	96

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

- TABEL 4.1 : GURU DAN PEGAWAI MTS. ISLAMIYAH BALEN
- TABEL 4.2. : TENAGA PENDIDIK MTS. ISLAMIYAH BALEN
- TABEL 4.3. : SARANA DAN PRASARANA MTS. ISLAMIYAH
BALEN

PENGESAHAN

Setelah dipertahankan di Dewan Penguji Skripsi, Maka Skripsi dari:

Nama : Beni Rohman
NIM : 2010.5501.02703
NIMKO : 2010.4.055.0001.1.02604

dapat disetujui untuk memenuhi sebagian Syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S₁) dalam Ilmu Pendidikan Agama Islam *) pada Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI) Sunan Giri Bojonegoro, pada :
Hari/tanggal : Selasa, 9 September 2014

Tempat : Kampus STAI Sunan Giri Bojonegoro

Dewan penguji :

Ketua : Drs. H. Agus Huda, S. Pd. M. Pd.I ()
Sekertaris : Drs. M. Masjkur, M. Pd.I ()
Penguji I : Abd. Rozaq, S. Ag. M. Pd.I ()
Penguji II : H. Yogi Prana Izza, Lc. M. A ()

Bojonegoro, Juni 2014

Mengesahkan :

Sekolah Tinggi Agama Islam
Sunan Giri Bojonegoro
Ketua

M. Jauharul Ma'arif M. Pd.I
NIP.