

HALAMAN PERSETUJUAN

Lamp : 5 (lima) Eks.

Kepada Yth :

Hal : **Naskah Skripsi**

Dekan Fakultas Tarbiyah Institut

Agama Islam Sunan Giri

Di.

BOJONEGORO

Assalamualaikum Wr.Wb.

Setelah diadakan Pemeriksaan, Peneliti dan Perbaikan Seperlunya
maka kami berpendapat bahwa naskah skripsi saudara :

Nama : IZZUL MURTADLO

NIM : 2011.5501.03006

NIMKO : 2011.4.055.0001.1.03069

Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan
Profesionalitas Guru di MTs Walisongo
Sugihwaras Bojonegoro

Telah memenuhi syarat untuk diuji di depan sidang munaqosah skripsi.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Bojonegoro, 25 Agustus 2015

Pembimbing I

Pembimbing II

(H.Yogi PranaIzza,Lc.MA)

(Drs.Moh.Salamun)

PENGESAHAN

Setelah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi, maka skripsi dari :

Nama : IZZUL MURTADLO

NIM/NIMKO : 2011.5501.03006 / 2011.4.005.0001.1.03069

Dapat disetujui untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S 1) dalam Ilmu Pendidikan Islam pada sekolah Institut Agama Islam (IAI) Sunan Giri Bojonegoro, pada :

Hari/tanggal : Sabtu/19 September 2015

Tempat : Kampus IAI Sunan Giri Bojonegoro

Dewan Penguji

Tanda Tangan

- | | | |
|---|---------------------|--------|
| 1. Dr. Imroatul Azizah, M.Ag | Ketua | 1..... |
| 2. Dr. H. M.Ridlwan Hambali, Lc.MA | Sekretaris | 2..... |
| 3. Drs. H. Anas Yusuf, M.Pd.I | Penguji Satu | 3..... |
| 4. Dr. H. Mundzar Fahman, MM | Penguji Dua | 4..... |

Mengesahkan

**Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro**

Dr. Hj. Sri Minarti, M.Pd.I

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ (رواه البخاري)

Artinya: "semua adalah pemimpin dan kamu semua akan ditanya bertanggung jawab atas pimpinannya". (HR. Bukhori)¹

¹Hussen Bahreisj, *Ensiklopedi Hadits Nabi Sahih Bukhori Muslim*, cet 1, Bintang Usaha Jaya, Surabaya, 2003, hlm. 143.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku Persembahkan Kepada

Ayahanda dan Ibunda yang tercinta & tersayang

*Ayahanda & Ibunda yang telah banyak memberikan pengorbanan yang tidak
terhingga nilainya baik materil maupun spirituiil*

*Semua keluarga & saudara-saudara ku tercinta yang telah banyak memberikan
motivasi kepada penulis dalam proses penulisan skripsi ini.*

Para guru & Dosen yang telah menuntun penulis dalam menjalani hidup.

Terima kasih atas bekal dan Ilmu & Pengetahuannya.

Teman-teman seperjuangan

yang penuh duka cita tawa & gembira, Adhitya, raka, reza, sinta, rika dan Enda.

*Terima kasih atas segala dukungan & sarannya. Begitu juga seseorang yang
telah banyak membantu dalam penulisan skripsi ini.*

Seseorang yang ditakdirkan oleh Allah SWT

Untuk menjadi Pendamping hidupku, baik didunia maupun di akhirat nanti.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan Rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru Di MTs Walisongo Sugihwaras". Tepat waktu.

Sholawatdan Salam, barokah yang seindah-indahnya, mudah-mudahan tetapterlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Yang telah membawa kita dari alam kegelapan menuju alam Ilmiah yaitu Dinul Islam.

Penulisan Skripsi ini dimaksud untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Pendidikan Islam Institut Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro dan sebagai wujud serta partisipasi penulis dalam mengembangkan dan mengaktualisasikan Ilmu-Ilmu yang telah penulis peroleh selama dibangku kuliah.

Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, perkenankan penulis menyampaikan terima kasih kepada:

- 1 Bapak M. Jauharaul Ma'arif, M.Pd.I selaku Rektor Institut Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro.
- 2 Ibu Dr. Hj. Sri Minarti, M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro.

- 3 Bapak H.Yogi Prana Izza,Lc.MA dan Bapak Drs.Moh. Salamun selaku Dosen Pembimbing, yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini.
- 4 Bapak M.Taufiq Munir selaku Kepala Sekolah MTs Walisongo Sugihwaras, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian di MTs Walisongo tersebut.
- 5 Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah, yang telah banyak memberikan Ilmu kepada penulis sejak dibangku kuliah.
- 6 Bapak dan Ibu Guru di MTs Walisongo, yang telah memberikan motivasi kepada penulis.

Semoga Allah SWT, melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya kepada kita semua. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa didunia ini tidak ada yang sempurna. Begitu juga dari penulisan skripsi ini, yang tidak luput dari kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan hati penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi penyempurnaan skripsi ini.

Akhirnya dengan segala bentuk kekurangan dan kesalahan, penulis berharap sungguh dengan rahmat dan izinNya mudah-mudahan skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pihak-pihak yang bersangkutan.

Bojonegoro , 30 Juni 2015

Izzul Murtadlo

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
ABSTRAK	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Penegasan Judul	4
C. Alasan Pemelihan Judul	5
D. Rumusan Masalah.....	6
E. Tujuan Penelitian	6
F. Manfaat Penelitian.....	7
G. Kajian Pustaka	7
H. Sistematika Pembahasan.....	10

BAB II KAJIAN TEORI

A. Pembahasan Tentang Profesionalitas Guru

- 1. Pengertian Profesionalitas Guru 11**
- 2. Ciri - ciri Guru yang Profesional..... 13**
- 3. Faktor – faktor yang mempengaruhi Profesionalitas Guru
..... 20**

B. Tentang Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru

- 1. Pengertian Strategi 27**
- 2. Pentingnya Strategi..... 31**
- 3. Macam-macam Strategi Kepala Sekolah..... 32**

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

- A. Jenis dan Pendekatan Penelitian 36**
- B. Kehadiran Peneliti dan lokasi Peneliti 38**
- C. Sumber Data 40**
- D. Prosedur pengumpulan Data 40**
- E. Analisis Data 42**
- F. Pengecekan Keabsahan Temuan 42**

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Obyek Penelitian

- 1. Sejarah Berdirinya MTs Walisongo..... 44**
- 2. Struktur Organisasi 47**
- 3. Keadaan Guru dan karyawan 49**

4. Keadaan Siswa.....	51
5. Keadaan Sarana dan Prasarana.....	53
6. Pelaksanaan Kurikulum.....	55

B. Penyajian Data

1. Profesionalitas Guru di MTs Walisongo Sugihwaras.....	57
2. Strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan profesionalitas Guru di MTs Walisongo sugihwaras.....	59
3. Faktor-faktor pendukung dan penghambat Kepala Sekolah dalam meningkatkan Profesionalitas Guru di MTs Walisongo sugihwaras	62

C. Pembahasan Hasil Penelitian

1. Profesionalitas Guru	66
2. Strategi Kepala Sekolah	67
3. Faktor-faktor pendukung dan penghambat kepala sekolah dalam meningkatkan Profesionalitas Guru	68

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	71
B. Saran-saran.....	72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

JUDUL	Halaman
TABEL I STRUKTUR ORGANISASI MTs WALISONGO.....	48
TABEL II DAFTAR GURU DAN KARYAWAN MTs WALISONGO	49
TABEL III DAFTAR PERKEMBANGAN SISWA MTs WALISONGO	51
TABEL IV DAFTAR SARANA DANA PRASARANA MTs WALISONGO	53
TABEL V STRUKTUR KURIKULUM MTs WALISONGO	56

ABSTRAK

Murtadlo, Izzul. 2015. *Strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MTs Walisongo Sugihwaras*. Skripsi. Jurusan Pendidikan Islam. Fakultas Tarbiyah. Institut Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro. Dosen Pembimbing: (I) H. Yogi Prana Izza, Lc. MA (II) Drs. Moh. Salamun.

Kata Kunci: Strategi Kepala Sekolah, Profesionalitas Guru

Kualitas suatu lembaga pendidikan bergantung pada kepala sekolah sebagai pemimpin pendidikan. Kepala sekolah mempunyai peranan yang sangat penting dalam memajukan lembaga yang dipimpinnya maka kepala sekolah bertugas membimbing pengawasan dan bimbingan kepada guru bertugas dalam bidang studi. Disinilah diperlukan Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MTs Walisongo Sugihwaras. Dengan adanya strategi peningkatan profesionalitas guru yang dilakukan oleh kepala sekolah diharapkan bisa menciptakan profesionalitas guru yang berkualitas sehingga akan mengantarkan peserta didik menuju kesuksesan.

Peneliti dan kajian skripsi ini bertujuan: 1) Mendeskripsikan profesionalitas guru di MTs Walisongo, 2) Mendeskripsikan strategi-strategi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MTs Walisongo 3) Mendeskripsikan faktor-faktor yang mendukung dan menghambat Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru di MTs Walisongo.

Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisa datanya deskriptif kualitatif. Menetapkan keabsahan data, dalam penelitian ini menggunakan teknik triangulasi data yaitu teknik pemeriksaan keabsahan data yang memanfaatkan berbagai sumber diluar data tersebut sebagai bahan perbandingan.

Dari hasil penelitian dan pembahasan diperoleh kesimpulan sebagai berikut: strategi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru antara lain: Mengikutsertakan guru dalam Musyawarah Guru Mata Pelajaran, Mengikutsertakan dalam penataran, dan Mengikuti seminar/ diskusi. Sedangkan profesionalitas guru sering mengikuti Musyawarah guru Mata pelajaran, penataran-penataran pendidikan, Diskusi / seminar tentang pendidikan. Adapun faktor yang mendukung adalah: kesesuaian antara latarbelakang pendidikan guru dengan bidang studi yang diajarkan, Adanya partisipasi masyarakat. Dan faktor yang penghambat adalah masalah kurangnya kedisiplinan, dan sarana dan prasarana kurang memadai dan masalah dana masih diperlukan.

Dari uraian diatas sebaiknya kepala sekolah lebih bertanggung jawab dalam bertugas membimbing dan mengarahkan para guru sehingga dapat menumbuhkan kesadaran guru untuk lebih meningkatkan kualitas mengajar.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

yang bertanda tangan di bawah ini , saya;

Nama : IZZUL MURTADLO

NIM : 2011.5501.03006

NIMKO : 2011.4.055.0001.1.03069

Judul Skripsi : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan
Profesionalitas Guru Di MTs Walisongo Sugihwaras

Adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, dalam skripsi ini tidak terdapat gagasan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau symbol yang saya aku seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalain atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Bojonegoro, 10 September 2015

Peneliti



IZZUL MURTADLO



INSTITUT AGAMA ISLAM (IAI)
"SUNAN GIRI" BOJONEGORO

SK DIRJEN PENDIDIKAN ISLAM NOMOR : 0266 TAHUN 2014

Kantor : Jl. Jenderal Ahmad Yani No. 10 BOJONEGORO 62115 P.O. BOX. 113
Telpn : (0353) 883358 Fax : (0353) 883358
Email : stalsg.bjn@gmail.com
Website : http://www.sunan-giri.ac.id

Program Sarjana (S1)

- Fakultas Tarbiyah
- Pend. Agama Islam
- Pend. Guru Madrasah Ibtidaiyah
- Pend. Guru Raudlatul Athfal
- Fakultas Syarifah
- Hukum Ekonomi Syarifah (Mu'amalah)
- Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al Syakhshiyah)
- Fakultas Adab
- Bahasa dan Sastra Arab

KARTU KONSULTASI MAHASISWA

Nama : 12241 murtadlo NIM : 2011.5501.03606
Fak/Prodi : Tarbiyah / PAI NIMKO : 2011.9055.000.10006
Dosen Pembimbing I : YOGI PRANA IZZA, LC. MA
Judul : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
mengembangkan profesionalitas
GURU, MTS WALISONGO SUGIHWALAS

Tanggal	Nasehat yang diberikan	Paraf Dosen
<u>01/09/15</u>	<u>outline & RUM dipersempurnakan</u>	<u>[Signature]</u>
<u>25/09/15</u>	<u>outline ace lanjut bab I dst</u>	<u>[Signature]</u>
<u>18/08/15</u>	<u>Bab I sudah bagus, hanya</u> <u>abstrah perlu perbaikan. Footnote perlu</u> <u>perbaikan</u>	<u>[Signature]</u>
	<u>Bab II : perlu dalil naqli al-Qur'an</u> <u>atau hadits yg sbg landasan teori</u>	
	<u>Bab III : sudah ace</u>	<u>[Signature]</u>
	<u>Bab IV : " bagus, hanya</u> <u>wawancara tdk informan GIM ada</u> <u>namanya.</u>	
	<u>Bab V : ACE</u>	<u>[Signature]</u>
<u>24/08/15</u>	<u>Bab I - V : ACE</u>	<u>[Signature]</u>

CATATAN :

Kartu ini harus diserahkan kembali ke Fakultas
bersamaan dengan skripsi yang diselesaikan



Lamp. : -

Sugihwaras, 2015

Hal : SuratBalasan

Kepada Yth:

Dekan Institut Agama Islam

Sunan Giri Bojonegoro

Bapak M. Jauharul Ma'arif, M.Pd.I

Di.

TEMPAT

Assalamualaikum Wr. Wb.

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : M. Taufiq Munir

Jabatan : Kepala Sekolah MTs Walisongo Kec. Sugihwaras Kab. Bojonegoro

Menerangkan bahwa,

Nama : Izzul Murtadlo

NIM : 2011.5501.03006

NIMKO : 2011.4.055.0001.1.03069

Telah kami setuju untuk mengadakan penelitian di MTs Walisongo dengan permasalahan dan judul : **“Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MTs Walisongo Sugihwaras.”**

Demikian surat ini kami sampaikan, dan atas kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Sugihwaras, 25 Agustus 2015

Hormat Kami

Kepala Sekolah MTs Walisongo
Sugihwaras



M. TAUFIQ MUNIR

PENGESAHAN

Setelah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi, maka skripsi dari :

Nama : IZZUL MURTADLO

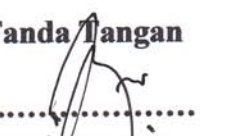
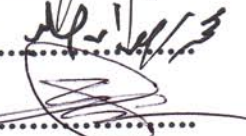
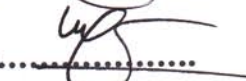

NIM/NIMKO : 2011.5501.03006 / 2011.4.005.0001.1.03069

Dapat disetujui untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S 1) dalam Ilmu Pendidikan Islam pada sekolah Institut Agama Islam (IAI) Sunan Giri Bojonegoro, pada :

Hari/tanggal : Sabtu/19 September 2015

Tempat : Kampus IAI Sunan Giri Bojonegoro

Dewan Penguji

		Tanda Tangan
1. Dr. Imroatul Azizah, M.Ag	Ketua	1..... 
2. Dr. H. M.Ridlwan Hambali, Lc.MA	Sekretaris	2..... 
3. Drs. H. Anas Yusuf, M.Pd.I	Penguji Satu	3..... 
4. Dr. H. Mundzar Fahman, MM	Penguji Dua	4..... 

Mengesahkan

Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro


Dr. Hj. Sri Minarti, M.Pd.I

HALAMAN PERSETUJUAN

Lamp : 5 (lima) Eks.

Kepada Yth :

Hal : **Naskah Skripsi**

Dekan Fakultas Tarbiyah Institut

Agama Islam Sunan Giri

Di.

BOJONEGORO

Assalamualaikum Wr.Wb.

Setelah diadakan Pemeriksaan, Peneliti dan Perbaikan Seperlunya
maka kami berpendapat bahwa naskah skripsi saudara :

Nama : IZZUL MURTADLO

NIM : 2011.5501.03006

NIMKO : 2011.4.055.0001.1.03069

Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan
Profesionalitas Guru di MTs Walisongo
Sugihwaras Bojonegoro

Telah memenuhi syarat untuk diuji di depan sidang munaqosah skripsi.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

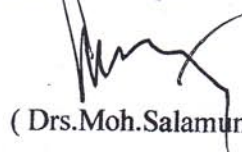
Bojonegoro, 25 Agustus 2015

Pembimbing I



(H. Yogi Prana Izza, Lc. MA)

Pembimbing II



(Drs. Moh. Salamun)



INSTITUT AGAMA ISLAM (IAI)
"SUNAN GIRI" BOJONEGORO

SK DIRJEN PENDIDIKAN ISLAM NOMOR : 6266 TAHUN 2014

Kantor : Jl. Jenderal Ahmad Yani No. 10 BOJONEGORO 62115 PO. BOX. 113
 Telpn : (0353) 883358 Fax : (0353) 883358
 Email : stalsg.bjn@gmail.com
 Website : http://www.sunan-giri.ac.id

Program Sarjana (S1)

- Fakultas Tarbiyah
- Pend. Agama Islam
- Pend. Guru Madrasah Ibtidaiyah
- Pend. Guru Raudlatul Athfal
- Fakultas Syariah
- Hukum Ekonomi Syariah (Mu'amalah)
- Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al Syakhsyah)
- Fakultas Adab
- Bahasa dan Sastra Arab

KARTU KONSULTASI MAHASISWA

Nama : 12201 Murtadlo NIM : 2011.8501.03066
 Fak/Prodi : Tarbiyah / PAI NIMKO : 2011.4.059.0001.1.03.069
 Dosen Pembimbing II : Drs. Salamun
 Judul : Strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan profesionalitas guru.

Tanggal	Nasehat yang diberikan	Paraf Dosen
16-5-2015	Pembinaan ketikan dg pedoman In. notes yang disesuaikan dg buku pedoman.	[Signature]
26-5-2015	Pembinaan tentang buku yang diterbitkan pemerintah?	[Signature]
1-6-2015	Pengalaman penelitian dg fakultas tarbiyah	[Signature]
8-8-2015	Obrola pertemuan penulisan buku mengkaji buku pedoman yg ada	[Signature]
7-8-2015	deceh dpt mngapa pnyua mes- nyosah kat kany pnyu- pnyu yg tdk ada yada.	[Signature]

CATATAN :

Kartu ini harus diserahkan kembali ke Fakultas
bersamaan dengan skripsi yang diselesaikan



Lamp. : -

Sugihwaras, 2015

Hal : SuratBalasan

KepadaYth:

Dekan Institut Agama Islam

Sunan Giri Bojonegoro

Bapak M. Jauharul Ma'arif, M.Pd.I

Di.

TEMPAT

AssalamualaikumWr.Wb.

Yang bertandatangan di bawahini:

Nama : M. Taufiq Munir

Jabatan : Kepala Sekolah MTs Walisongo Kec. SugihwarasKab. Bojonegoro

Menerangkan bahwa,

Nama : Izzul Murtadlo

NIM : 2011.5501.03006

NIMKO : 2011.4.055.0001.1.03069

Telah kami setuju untuk mengadakan penelitian di MTs Walisongo dengan permasalahan dan judul : **“Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MTs Walisongo Sugihwaras.”**

Demikian surat ini kami sampaikan, dan atas kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Sugihwaras, 25 Agustus 2015
Hormat Kami
Kepala Sekolah MTs Walisongo
Sugihwaras

M.TAUFIQ MUNIR