

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur senantiasa penulis haturkan ke hadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Shalawat serta salam senantiasa tersanjungkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW yang telah menjadi pelita dunia dalam menyebarkan Syari'at yang di amanahkan Allah kepadanya untuk ummatnya.

Meskipun penulisan skripsi ini baru merupakan tahap awal dari sebuah perjalanan panjang cita-cita akademis, namun penulis berharap semoga karya ilmiah ini mempunyai nilai kemanfaatan yang luas bagi perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya ilmu pendidikan islam.

Keseluruhan proses penyusunan skripsi ini telah melibatkan berbagai pihak. Oleh karena itu, melalui pengantar ini penyusun haturkan terima kasih kepada;

1. Bapak M.Jauharul Ma'arif M.Pd.I selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI) Sunan Giri Bojonegoro dan sebagai pembimbing skripsi, yang dengan sabar membaca, mengoreksi dan memberikan bimbingan kepada penulis hingga terselesaikannya penulis skripsi ini.
2. Ketua Prodi PAI Dr. Hj. Sri Minarti M.Pd.I yang telah memberikan persetujuan untuk judul skripsi yang telah penulis pilih.
3. Bapak dan Ibu Dosen di STAI Sunan Giri Bojonegoro, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang memadai sampai dengan penyelesaian skripsi ini.

4. Bapak Kepala Sekolah MI Manba'ul Ilmi Nafi' Desa gunung mulyo Kecamatan Sarang Kabupaten Rembang, yang telah memberikan izin melakukan penelitian dan membantu penulis dalam melaksanakan penelitian di Madrasahny.
5. Para Staf dan Guru MI Manba'ul Ilmi Nafi', yang telah menjadi responden sehingga penulis dapat memperoleh semua data yang diperlukan.
6. Teman-temanku yang selalu memberikan dukungan dan do'a

Semoga jasa-jasa kalian mendapat balasan dari Allah SWT. Aamiin

Bojonegoro, 9 Oktober 2014

Penulis,

(Dewi Zumrotul Muta'abbidah)

ABSTRAK

Dewi Zumrotul Muta'abbidah, 2014. skripsi program strata 1 (s). program studi Pendidikan Agama Islam Sekolah Tinggi Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro.
Pembimbing: M Jauharul Ma'arif M.Pd.I

Kata kunci : upaya Kepala Madrasah, prestasi siswa.

Kepala madrasah sebagai leader, manajer, administrator dan supervisor suatu lembaga pendidikan membutuhkan profesionalisme dari profesi tersebut. Hal ini menuntut suatu mekanisme baru seperti pendidikan khusus untuk calon kepala madrasah. Oleh karena itu pengangkatan kepala madrasah yang selama ini berdasarkan pengalaman menjadi guru yang cukup lama, semestinya di lengkapi dengan pendidikan yang di khususkan untuk kepala madrasah.

Berpijak dari uraian diatas permasalahan penelitian ini adalah (1) bagaimana upaya kepala madrasah di lembaga pendidikan MI Manba'ul Ilmi Nafi' Gunung Mulyo ? dan (2) Mengetahui sejauh mana kepala madrasah meningkatkan prestasi siswa ?

Jenis penelitian yang penulis lakukan adalah penelitian kualitatif, maka teknik yang di gunakan dalam penelitian ini adalah suatu pendekatan dalam melakukan penelitian yang berorientasi pada fenomena atau gejala yang bersifat alami. Karena orientasinya demikian sifatnya mendasar dan naturalis atau bersifat kealaman serta tidak bisa di lakukan di laboratorium melainkan di lapangan, tentunya melibatkan beberapa obyek, seperti kepala madrasah, guru., staf, siswa dan madrasah.

Dari penelitian yang penulis lakukan, diketahui kinerja pada madrasah MI manba'ul Ilmi Nafi', kendala yang dihadapi kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi siswa di MI Manba'ul Ilmi Nafi' dan upaya kepala madrasah untuk meningkatkan prestasi siswa MI Manba'ul Ilmi Nafi'.

DAFTAR ISI

	Hal.
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN NOTA PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	vii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang masalah	1
B. Penegasan judul	8
C. Alasan Pemilihan Judul	11
D. Fokus Penelitian/Perumusan Masalah.....	12
E. Tujuan Penelitian	12
F. Kegunaan Penelitian	12
G. Metode Pembahasan.....	13
H. Sistematika Pembahasan	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
A. Kinerja Kepala Madrasah Dalam Mengelola Pendidikan	16
1. Karakteristik kepala madrasah professional	16
2. Kepala Madrasah Sebagai Leader	18
a. Gaya Kepemimpinan Otokratis.....	19

b. Gaya Kepmimpinan Laissez-Faire.....	20
c. Gaya Kepemimpinan Demokratis	20
3. Kepala Madrasah Sebagai Manajer Pendidikan	21
a. Perencanaan (<i>Planning</i>)	21
b. Pengorganisasian (<i>organizing</i>)	22
1) Azas Koordinasi.....	23
2) Azas Hirarki.....	23
c. Penggerakan (<i>Actualing</i>).....	24
d. Pengawasan (<i>Controlling</i>)	24
4. Kepala Madrasah Sebagai Administrator	25
a. Kemampuan Mengelola Kurikulum.....	26
b. Kegiatan Pengelolaan Administrasi Peserta didik	26
c. Kemampuan Mengelola Administrasi Personalia.....	26
d. Kemampuan Mengelola Administrasi Sarana dan Prasarana	26
e. Kemampuan Pengelolaan Administrasi Kearsipan.....	26
f. Kemampuan Pengelolaan Administrasi Keuangan	27
5. Kepala Madrasah Sebagai Supervisor	27
B. Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Siswa .	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	31
B. Kehadiran Peneliti	31
C. Lokasi Penelitian	32
D. Sumber Data	32

E. Prosedur Pengumpulan Data.....	34
F. Analisis Data.....	35
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	37
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	37
1. Sejarah Singkat Berdirinya.....	37
2. Visi Dan Misi	41
3. Struktrur Organisasi	42
4. Uraian Tugas	44
5. Kurikulum	48
6. Keadaan Guru Dan Siswa.....	49
7. Sarana Dan Prasarana.....	51
B. Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Siswa Baik Yang Bersifat Formal Maupun Non Formal.....	56
C. Data Prestasi.....	58
D. Faktor Pendukung Dan Penghambat Upaya Peningkatan Prestasi Siswa	59
BAB V PEMBAHASAN	60
A. Visi Dan Misi	60
B. Manajemen Keorganisasian	61
C. Pemberdayaan Para Guru, Staf Dan Siswa	61
1. Uraian Tugas	61
2. Keadaan Guru Dan Siswa	63
D. Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Siswa	64

E. Sarana dan Prasarana.....	70
BAB VI PENUTUP	73
A. Kesimpulan.....	73
B. Saran-saran	73
DAFTAR KEPUSTAKAAN	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

TABEL	Hal
1. Mata Pelajaran MI Manba'ul Ilmi Nafi'	49
2. Daftar Personal Guru M Manba'ul Ilmi Nafi'	50
3. Keadaan Siswa MI Manba'ul Ilmi Nafi'	51
4. Data Inventaris MI Manba'ul Ilmi Nafi'	54

NOTA PERSETUJUAN

Lamp ; kepada Yth ;
Hal ; Naskah Skripsi Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Sunan Giri
Di

BOJONEGORO

Assalamualaikum wr. Wb

Setelah diadakan pemeriksaan, penelitian dan perbaikan
seperlunya, maka kami berpendapat bahwa naskah skripsi saudara ;

Nama : DEWI ZUMROTUL MUTA'ABBIDAH
NIM : 2010.5501.02865
NIMKO : 2010.4.055.0001.02870
Judul : Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan
Prestasi Siswa di MI Manba'ul Ilmi Nafi di Desa
Gunung Mulyo Kecamatan Sarang Rembang

Telah memenuhi syarat untuk di uji di depan sidang munaqosah skripsi.

Wassalaamualaikum wr. Wb.

Bojonegoro, 1 september, 2014

Pembimbing

(M. Jauharul Ma'arif M.Pd.I)

PENGESAHAN

Setelah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi, maka skripsi dari ;

Nama : DEWI ZUMROTUL MUTA'ABBIDAH

NIM/NIMKO : 2010.5501.02865/2010.4.055.0001.1.02870

Dapat disetujui untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam Ilmu Pendidikan Agama Islam pada Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI) Sunan Giri Bojonegoro pada :

Hari/tanggal : 9 September 2014

Tempat : Kampus STAI Sunan Giri Bojonegoro

Dewan Penguji :

Tanda tangan :

- | | | | |
|---------------|---------------------------------|---|---|
| 1. Ketua | : Drs. H. Agus Huda, S.Pd, M.Pd | (|) |
| 2. Sekretaris | : Abd. Rozaq, S.Ag, M.Pd | (|) |
| 3. Penguji I | : Yogi Prana Izza, Lc,MA | (|) |
| 4. Penguji II | : Drs.M. Masjkur M.PdI | (|) |

Bojonegoro, 9 September 2014

Mengesahkan :

Sekolah Tinggi Agama Islam

Sunan Giri Bojonegoro

Ketua,

(M. Jauharul Ma'arif M.Pd.I)

MOTO DAN PERSEMBAHAN

وَعَنْ ابْنِ عُمَرَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمَا قَالَ سَمِعْتُ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ يَقُولُ : كَلُّكُمْ رَاعٍ وَكَلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ ... (متفق عليه) رياض الصالحين ص ٦٠٣

Artinya ; “Dari Ibnu Umar RA, ia berkata : saya mendengar Rosululloh SAW bersabda : kalian adalah pemimpin yang akan dimintai pertanggung jawaban.....”

Riyadus Sholihin, 603

Kupersembahkan kepada:

Orang tuaku tercinta,

Saudara-saudaraku,

Suamiku tersayang,

Dan guru-guruku yang mulia

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : DEWI ZUMROTUL MUTA'ABBIDAH

NIM/NIMKO : 2010.5501.02865/2010.4.055.0001.1.02870

Judul skripsi : Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi
Siswa di MI Manba'ul Ilmi Nafi' di Desa Gunung Mulyo
Kecamatan Sarang Rembang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya sendiri; bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sangsi atas perbuatan tersebut.

Bojonegoro, 1 September 2014

Yang membuat pernyataan,

(DEWI ZUMROTUL MUTA'ABBIDAH)

