

**PERAN KIAI DALAM MENANAMKAN JIWA KEPEMIMPINAN
SANTRI DI PONDOK PESANTREN ASSALAM BANGILAN TUBAN**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Fakultas
Tarbiyah Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro untuk memenuhi
beban studi dalam Program Sarjana Strata Satu (S1) bidang Pendidikan Islam

OLEH

MEI NINDA FARIDHATUR ROHMA

NIM: 2017.5501.01.04332

NIRM: 2017.4.055.0101.1.004229

Pembimbing 1:

DR. H. AHMAD MANSHUR, MA

NIDN.2122037701

Pembimbing 2:

AINU ZUHRIYAH, S.KEP, NS, M.PD.

NIDN.0706047801

UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA SUNAN GIRI
BOJONEGORO
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA SUNAN GIRI
BOJONEGORO

2021

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mei Ninda Faridhatur Rohma
NIM/NIRM : 2017.5501.01.04332 / 2017.4.055.0101.1.004229
Program Study : PAI
Fakultas : Tarbiyah
Alamat : Ds. Dukoh Kidul, Kec. Ngasem Kab. Bojonegoro
Judul Penelitian : Peran Kiai dalam menanamkan Jiwa Kepemimpinan Santri di Pondok Pesantren ASSALAM Bangilan Tuban

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

UNU
BOJOI

Bojonegoro, 12 Juli 2021

Hormat Saya



Mei Ninda Faridhatur R.
2017.5501.01.04332

HALAMAN PERSETUJUAN

Kedalam Yth.

Dekan Fakultas Tarbiyah

Universitas Nahdlatul Ulama (UNU) Sunan Giri Bojonegoro

Di-

BOJONEGORO

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah diadakan pemeriksaan, pembimbingan, dan perbaikan seperlunya, saya berpendapat bahwa naskah skripsi saudara:

Nama : Mei Ninda Faridhatur Rohma
NIM/NIRM : 2017.5501.01.04332 / 2017.4.055.0101.1.004229
Prodi : PAI
Fakulas : Tarbiyah
Dalam : Universitas Nahdlatul Ulama (UNU) Sunan Giri
Bojonegoro
Judul skripsi : Peran Kiai dalam menanamkan jiwa kepemimpinan Santri
di Pondok Pesantren ASSALAM Bangilan Tuban.

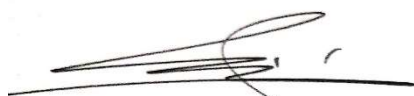
Dapat diajukan sebagai salah satu syarat untuk menempuh ujian munaqosyah skripsi guna memperoleh gelar strata satu (S1) dalam ilmu Tarbiyah dalam prodi PAI di Fakultas Tarbiyah Universitas Nahdlatul Ulama (UNU) Sunan Giri Bojonegoro

Harapannya semoga naskah skripsi ini dapat disetujui dan mendapatkan pegesahan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Bojonegoro, 12 Juli 2021

Pembimbing 1



DR.H.AHMAD MANSHUR, MA
NIDN.2122037701

Pembimbing 2



AINU ZUHRIYAH, S.KEP, NS, M.PD
NIDN.0706047801

PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul “ Peran Kiai dalam menanamkan Jiwa Kepemimpinan Santri di Pondok Pesantren ASSALAM Bangilan Tuban” telah diperiksa dan disetujui untuk diuji dalam sidang ujian skripsi.

Bojonegoro, 12 Juli 2021

Mengetahui

Ketua Program Studi Pendidikan
Agama Islam,


SU'UDIN AZIZ, M.Ag



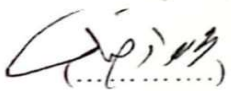


UNUGIRI
BOJONEGORO

HALAMAN PENGESAHAN

Diterima dan disetujui oleh majlis penguji skripsi untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) pada :

Nama : Mei Ninda Faridhatur Rohma
NIM/NIRM : 2017.5501.01.04332 / 2017.4.055.0101.1.004229
Prodi/Fak. : PAI/Tarbiyah
Institusi : Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro
Dalam Hari : Senin
Dalam Tanggal : 30 Agustus 2021
Judul Skripsi : Peran Kiai dalam menanamkan jiwa kepemimpinan Santri di Pondok Pesantren ASSALAM Bangilan Tuban.

Tim Penguji:

1. Ketua Sidang : Dr. H.M. Ridlwan Hambali, Lc., MA 
2. Penguji Utama : Dr. H. Ahmad Manshur, MA 
3. Penguji I : Dr. Ari Abi Aufa, M.Phil 
4. Penguji II : Ida Fauziatun Nisa', M. Pd. I. 

Mengesahkan,
Fakultas Tarbiyah UNU Sunan Giri
Bojonegoro, 30 Agustus 2021
Dekan,


DR. H. AHMAD MANSHUR, MA

MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

“Sebaik-baik Manusia adalah orang yang paling bermanfaat bagi manusia”
(HR. Thabrani dan Daruquthni).

PERSEMBAHAN

Dengan segenap kerendahan hati dan rasa syukur atas limpahan nikmat dari Allah SWT, Karya ini penulis persembahkan kepada :

1. Kedua orangtua tercinta, Bapak Sunarto dan Ibu St. Kholishotun atas iringan do'a tiada henti, pengorbanan, nasehat, dan kasih sayang yang kalian berikan selalu menjadi penguat untuk selalu berusaha dan belajar lebih baik,
2. Kedua kakak-kakak, Akhmad Hadi Yudha Amrullah dan Meilisa Dwi Ayu Novita dan Adik Akhmad Rafa Rizki Mubarok yang tiada henti-hentinya menyemangati serta keluarga besar yang tak henti-hentinya memotivasi dan menasehatiku.
3. Untuk diriku sendiri, terimakasih sudah berjuang sampai pada titik ini, terimakasih sudah berhasil menyelesaikan pendidikan sarjana dengan kerja keras menyelesaikan skripsi ini.
4. Diah Ayu Warantika, Khuliyatun Nadhiroh, Zuhriana Sahil A. Idayanti, Afifatul Azizah dan teman-teman PAI 8C, terimakasih sudah menorehkan berbagai warna dalam menempuh gelar sarjana, suka, duka dan bahagia, semua akan terus tersimpan dalam ingatan sebagai kenangan.

5. Widiyanto Eko Nugroho, Ridaul Bariroh, Harvina Nur Zaeny terimakasih sudah memberikan motivasi, dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Abah Yunan Jauhar Al-hafidz yang selalu menerima saya dan mensupport satya untuk meneliti di Pondok Pesantren ASSALAM, serta ustadz ustdzah yang siap sedia membantu saya.
7. Seluruh dosen dan civitas akademika UNU Sunan Giri Bojonegoro bersama Jajarannya.



UNUGIRI
BOJONEGORO

PERAN KIAI DALAM MENANAMKAN JIWA KEPEMIMPINAN SANTRI DI PONDOK PESANTREN ASSALAM BANGILAN TUBAN

Rohma, Faridhatur, Mei Ninda. 2021

Pembimbing: (1) Dr.H.Ahmad Manshur, MA, (2) AINU ZUHRIYAH, S.Kep, Ns,
M.Pd

ABSTRAK

Peran Kiai dalam sebuah Pesantren sangatlah memiliki peran yang sangat besar, karena Kiai adalah sosok seorang ahli agama yang memiliki kharisma dan wibawa yang patut disegani oleh seluruh penghuni Pesantren, oleh karena itu Kiai memiliki strategi dan peran dalam menanamkan jiwa kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: (1) Bagaimana peran Kiai dalam menanamkan jiwa kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM ? (2) Bagaimanakah Strategi Kiai dalam menanamkan jiwa kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM? (3) Bagaimana hasil implementasi startegi Kiai di Pondok Pesantren ASSALAM?

Penelitian ini bertujuan untuk Mendeskripsikan Peran dan Strategi Kiai dalam menanamkan jiwa kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM Bangilan Tuban dan Mendeskripsikan hasil implementasi strategi Kiai dalam emnumbuhan jiwa kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM Bangilan Tuban.

Dalam penelitian ini peneliti menggunakan metode peneliiian Kualitatif Deskriptif karena memandu peneliti untuk mengeksplorasi dan atau memotret situasi sosial yang akan diteliti secara menyeluruh luas dan mendalam. Penelitian ini termasuk penelitan lapangan, dimana data diperoleh melalui penelitian dilokasi penelitian dan menggunakan metode Triangulasi Data (Observasi, wawancara dan Dokumentasi). Subjek dalam penelitian ini adalah Pimpinan Pondok ASSALAM selaku pengasuh Pondok serta para guru, santri dan alumni.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Peran Kiai dalam menanamkan jiwa kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM Bangilan Tuban berjalan dengan baik, perannya diantara lain, yaitu a) Kiai sebagai Visioner . b) Kiai sebagai komunikator c) Kiai sebagai Motivator d) Kiai sebagai edukator (2) Strategi yang dilakukan di Pondok ASSALAM, diantaranya a) Menyediakan media latihan berorganisasi bagi para santri b) Melaksanakan LDK setiap pergantian OSPA baru c).Memberi kesempatan bagi santri untuk menjadi Pemimpin atau ketua. (3) Hasil implementasi dari strategi yang telah dilakukan oleh Kiai bagi para santri dan alumni, diantaranya a) mendapatkan pengalaman sebagai bekal memimpin dimasyarakat c) Mempunyai rasa percaya diri, bertanggung Jawab, dan solidaritas yang tinggi d) terpatri oleh Panca Jiwa Pondok bagi santri.

Kata kunci : Peran Kiai, Jiwa Kepemimpinan, Pondok Pesantren

KATA PENGANTAR

Rasa syukur senantiasa penulis panjatkan dalam Allah Swt., berkat taufiq dan hidayahnya peneliti bisa mengemban tugas yang telah diberikannya. Yaitu sebagai *khalifah fil ardl.*

Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kedalam Nabi Muhammad Saw, yang telah dipercaya Allah membawa tuntunan hidup manusia menuju suatu kehidupan yang bahagia di dunia dan akhirat.

Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Peran Kiai dalam menanamkan jiwa Kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM Bangilan Tuban “. Dan selanjutnya penulis mengucapkan terimakasih kedalam semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini, terutama kedalam yang terhormat:

1. Bapak M. Jauharul Maarif, M.Pd.I selaku Rektor Universitas Nahdlatul Ulama’ Sunan Giri Bojonegoro, yang telah memberi kesempatan kedalam penulis untuk kuliah disini, sehingga dapat menyelesaikan studi sampai tingkat sarjana.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Manshur, MA selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Universitas Nahdlatul Ulama’ Sunan Giri Bojonegoro, yang telah mengarahkan guna penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak Su’udin Aziz, selaku Ketua Prodi PAI yang telah memberikan persetujuan untuk judul skripsi ini.
4. Dr.H. Ahmad Manshur, MA, selaku pembimbing skripsi, yang telah banyak mengorbankan waktu, pikiran, tenaga, guna penyelesaian skripsi ini.

5. Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Tarbiyah Universitas Nahdlatul Ulama' Sunan Giri Bojonegoro, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang memadai sampai dengan penyelesaian akhir studi.
6. Bapak Pimpinan Pondok Pesantren ASSALAM Bangilan Tuban, bersama Asatidz-asatidzahnya yang memberikan izin melakukan penelitian dan membantu penulis dalam pelaksanaan penelitian.
7. Rekan-rekan mahasiswa Angkatan 2017 yang telah memberikan bantuan kedalam penulis baik moral maupun materil, sehingga penulisan proposal skripsi ini lebih lancar
8. Kepada keluarga dan kerabat yang telah memotivasi serta membiayai saya sehingga saya bisa kuliah sampai tingkatan S1

Kepada beliau yang tersebut diatas, penulis tidak mampu memberikan balasan yang layak, melainkan hanya bisa mendoakan semoga amal baik mereka dibalas oleh Allah dengan balasan yang berlipat ganda.

Dan akhirnya, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pembaca, dan semoga peneliti senantiasa dalam perlindungan Allah SWT. Aamiin.

UNUGIRI
BOJONE

Bojonegoro, 12 Juli 2021

Penulis,



MEI NINDA FARIDHATUR R.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN PENULIS	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTO DAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Ruang Lingkup Penelitian	7
F. Sistematika Penulisan.....	8
G. Keaslian Penelitian	9
H. Definisi Istilah	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Peran Kiai	
1. Pengertian Kiai	14
2. Peran Kiai di Pondok Pesantren.....	16
3. Tipe dan Gaya Kepemimpinan Kiai	22
B. Jiwa Kepemimpinan	
1. Definisi Jiwa Kepemimpinan.....	34
2. Dasar Jiwa Kepemimpinan	37
C. Peran dan Fungsi Pondok Pesantren	

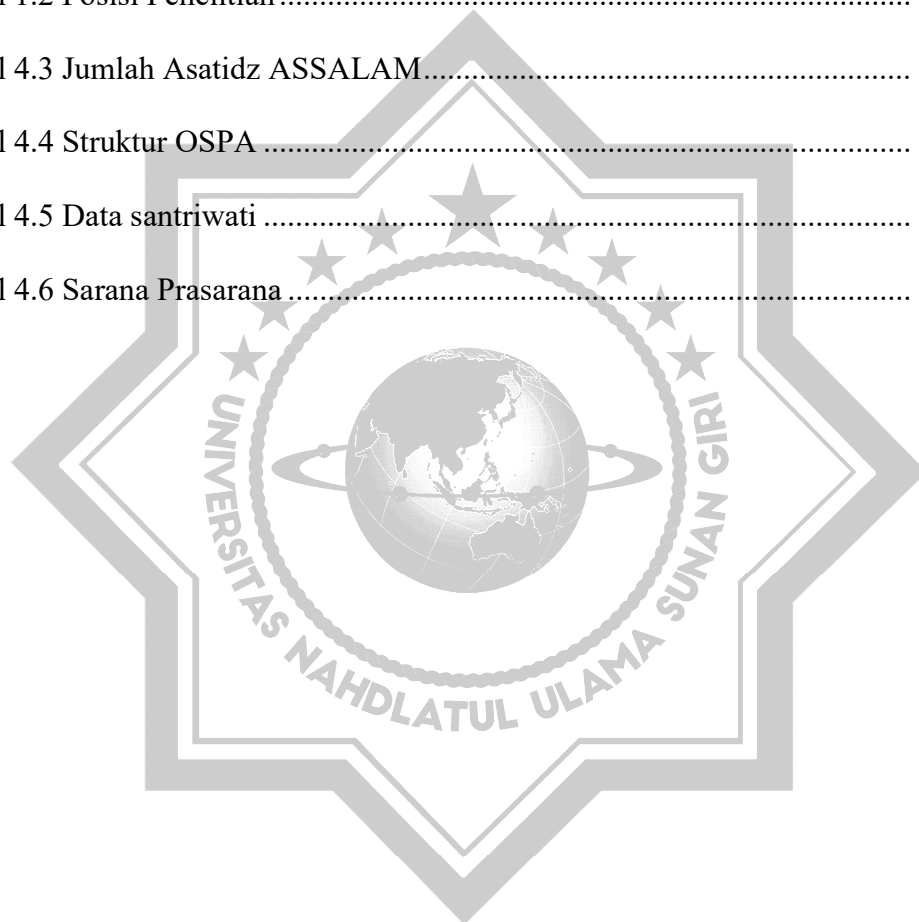
1. Sejarah Pondok Pesantren.....	45
2. Tipologi Pondok Pesantren.....	46
3. Peran dan Fungsi Pondok Pesantren.....	49
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	53
B. Lokasi Penelitian.....	54
C. Kehadiran Peneliti.....	54
D. Data Dan Sumber Data.....	55
E. Teknik Pengumpulan Data.....	56
F. Teknik Analisis Data.....	59
G. Pengecekan Keabsahan Data/ Trianggulasi.....	60
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN	
A. Paparan Data	
1. Gambaran Umum Pondok Pesantren ASSALAM.....	63
2. Peran Kiai dalam menanamkan Jiwa Kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM.....	86
B. Pembahasan	
1. Peran Kiai dalam menanamkan jiwa Kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM.....	104
2. Strategi Kiai dalam menanamkan jiwa Kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM.....	107
3. Implementasi hasil Strategi Kiai dalam menanamkan jiwa Kepemimpinan santri di Pondok Pesantren ASSALAM.....	112
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	118
B. Saran.....	119

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

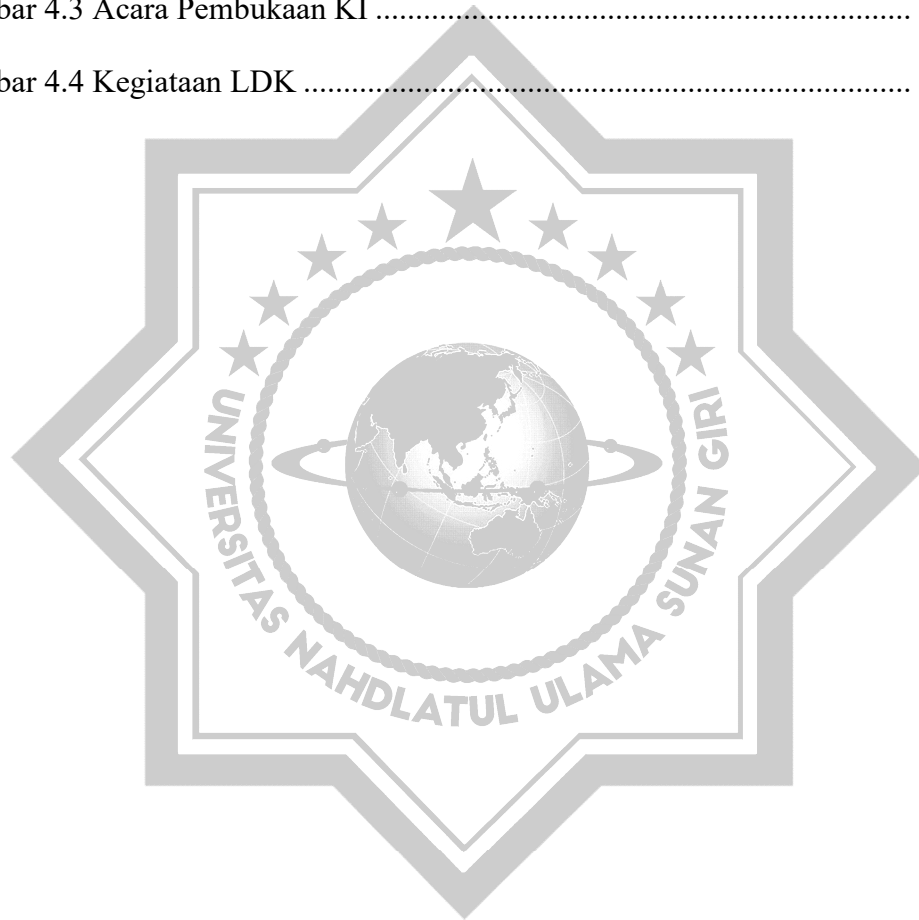
Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 1.2 Posisi Penelitian	11
Tabel 4.3 Jumlah Asatidz ASSALAM	74
Tabel 4.4 Struktur OSPA	74
Tabel 4.5 Data santriwati	77
Tabel 4.6 Sarana Prasarana	79



UNUGIRI
BOJONEGORO

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Suasana Pondok Putri.....	65
Gambar 4.2 Suasana Pondok Putra.....	66
Gambar 4.3 Acara Pembukaan KI.....	90
Gambar 4.4 Kegiatan LDK.....	94



UNUGIRI
BOJONEGORO