

**INTERNALISASI NILAI – NILAI KEPEMIMPINAN DALAM
PEMBENTUKAN KARAKTER SANTRI PONDOK PESANTREN
AL – KUZU KENDAL DANDER BOJONEGORO**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata
Satu (S1) dalam ilmu Pendidikan Agama Islam (PAI) Fakultas Tarbiyah Institut
Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro

OLEH:

MUHAMMAD AMRINA ROSYADA

NIM: 2016.5501.01.04140

NIRM: 2016.4.055.0101.1.004047

Dosen Pembimbing:

H. Yogi Prana Izza, Lc., M.A.

NIDN: 0731127601

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM SUNAN GIRI BOJONEGORO**

Tahun 2020

Lembar Pernyataan Keaslian Tulisan

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Amrina Rosyada

NIM / NIRM : 2016.5501.01.04140 / 2016.4.055.0101.1.004047

Jurusan : Pendidikan Agama Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Internalisasi Nilai – Nilai Kepemimpinan dalam Pembentukan Karakter Santri Pondok Pesantren Al – Kuzi Kendal Dander Bojonegoro” adalah asli hasil karya atau penelitian saya sendiri. Apabila di kemudian hari diketahui bahwa skripsi saya ini hasil plagiasi maka saya siap dikenakan sanksi akademik.

Bojonegoro, 30 April 2020

Yang Menyatakan,



Muhammad Amrina Rosyada

HALAMAN PERSETUJUAN

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam (IAI) Sunan Giri Bojonegoro

Di Bojonegoro

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah diadakan pemeriksaan, pembimbingan, dan perbaikan seperlunya, saya

berpendapat bahwa naskah skripsi saudara :

Nama : Muhammad Amrina Rosyada

NIM / NIRM : 2016.5501.01.04140 / 2016.4.055.0101.1.004047

Prodi / Fak. : Pendidikan Agama Islam / Tarbiyah

Pada : Institut Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro

Judul skripsi : Internalisasi Nilai – Nilai Kepemimpinan dalam Pembentukan
Karakter Santri Pondok Pesantren Al – Kuzi Kendal Dander
Bojonegoro

dapat diajukan sebagai untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh gelar
Sarjana Strata Satu (S1) dalam ilmu Pendidikan Agama Islam (PAI) Fakultas
Tarbiyah Institut Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Bojonegoro, 04 Juni 2020

Dosen Pembimbing



(H. Yogi Prana Izza, Lc., M.A.)

HALAMAN PENGESAHAN

Diterima dan disetujui oleh majelis penguji skripsi untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) pada :

Nama : Muhammad Amrina Rosyada

NIM / NIRM : 2016.5501.01.04140 / 2016.4.055.0101.1.004047

Prodi / Fak. : Pendidikan Agama Islam / Tarbiyah

Institusi : Institut Agama Islam Sunan Giri Bojonegoro

Pada hari, tgl : Sabtu, 13 Juni 2020

Judul skripsi : Internalisasi Nilai – Nilai Kepemimpinan dalam Pembentukan Karakter Santri Pondok Pesantren Al – Kuzi Kendal Dander Bojonegoro

Tim Penguji :

1. Ketua Sidang : Dr. Hj. Sri Minarti, M.Pd.I. (.....)

2. Sekretaris Sidang : M. Tsaqibul Fikri, S.Pd., M.Sn. (.....)

3. Penguji I : Dr. H. Ahmad Manshur, M.A. (.....)

4. Penguji II : Drs. H. Chaffidz Affandi, M.Pd.I. (.....)

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Tarbiyah IAI Sunan Giri Bojonegoro,


Dr. Hj. Sri Minarti, M.Pd.I.

MOTTO

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ فِيهَا

وَيَسْفِكُ الدِّمَاءَ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُونَ

“Ketika Tuhanmu berfirman kepada para Malaikat : “Sesungguhnya Aku hendak menjadikan seorang *khalifah* (pemimpin) di muka bumi”. Mereka berkata :

“Mengapa Engkau hendak menjadikan *khalifah* di bumi itu orang yang akan membuat kerusakan padanya dan menumpahkan darah, padahal kami senantiasa bertasbih dengan memuji Engkau dan menyucikan Engkau?” Tuhan berfirman :

“Sesungguhnya Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui”

(QS. Al - Baqoroh : 30)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini dengan sepenuh hati penulis persembahkan kepada :

1. Almarhum Bapak Nuril Huda, yang telah berusaha kerja keras membiayai penulis sejak awal kuliah hingga pertengahan kuliah.
2. Ibu Khusnul Khotimah, yang telah menjadi penyemangat hidup dan bertanggung jawab meneruskan tugas sebagai *single parent*.
3. Kedua saudaraku tercinta, kakak Muhammad Shofiyyul Muna dan adik Jazilaturrohmah, yang tak pernah lelah mendukung dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Romo KH. Muhajir Khozin *wa dzurriyyatihi*, selaku Pengasuh PP. Al – Kuzi, yang telah ikhlas memberikan ilmu kepada penulis tentang berbagai ilmu syari'at selama berada di pesantren.
5. Seluruh teman – teman santri seperjuangan dan seperguruan di PP. Al – Kuzi yang tidak bisa penulis sebut satu per satu.
6. Seluruh keluarga KKN Desa Pilang Kecamatan Kanor Kabupaten Bojonegoro.
7. Seluruh sahabat – sahabat PPL di MA Abu Darrin Kendal Dander Bojonegoro.
8. Seluruh rekan – rekan mahasiswa Prodi PAI kelas 8 A Fakultas Tarbiyah IAI Sunan Giri Bojonegoro.
9. Muhammad Komarudin, kerabat penulis yang selalu setia menemani sejak semester 3 sampai proses akhir kuliah ini.

**INTERNALISASI NILAI – NILAI KEPEMIMPINAN DALAM
PEMBENTUKAN KARAKTER SANTRI PONDOK PESANTREN
AL – KUZU KENDAL DANDER BOJONEGORO**

Rosyada, Muhammad Amrina. 2020.

Pembimbing : H. Yogi Prana Izza, Lc., M.A.

ABSTRAK

Di zaman ini, sangat sedikit seorang pemimpin yang memiliki dasar dari sifat kepemimpinan yang bertanggung jawab, jujur, kasih sayang, dan disiplin. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui internalisasi nilai - nilai kepemimpinan dalam pembentukan karakter santri, karena seorang santri adalah salah satu kader penerus ajaran Islam yang memiliki tugas dan tanggung jawab yang besar dalam mengemban amanah sebagai pemimpin di dunia “*Khalifah fil ‘Ardhi*”.

Penelitian ini bersifat deskriptif kualitatif, bertempat di PPAK dengan judul Internalisasi Nilai – Nilai Kepemimpinan dalam Pembentukan Karakter Santri Pondok Pesantren Al – Kuzi Kendal Dander Bojonegoro. Subyek dalam penelitian ini adalah kyai, sedangkan informan penelitian adalah seluruh pengurus atau *ustadz*, dan para santri. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi, maupun dokumentasi. Sedangkan teknik keabsahan data yang digunakan adalah dengan triangulasi sumber dan triangulasi data. Data yang terkumpul kemudian dianalisa dengan proses pengumpulan data, penarikan kesimpulan, dan verifikasi.

Hasil penelitian ini adalah menggambarkan internalisasi nilai - nilai kepemimpinan dalam pembentukan karakter santri yang dilakukan di Pondok Pesantren Al – Kuzi, yakni, 1) Peran nyata PPAK dalam internalisasi nilai – nilai kepemimpinan dalam pembentukan karakter bagi para santri, 2) Hasil internalisasi nilai – nilai kepemimpinan dalam pembentukan karakter bagi santri di PPAK yang mewujudkan berbagai sifat kepemimpinan.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Karakter, Pondok Pesantren.

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa penulis haturkan pada Allah SWT, karena atas rahmat, taufiq, dan hidayah - Nya, kita dapat mengemban tugas yang telah diberikan - Nya yaitu sebagai *khalifah fil ardl*. Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah dipercaya oleh Allah SWT membawa tuntunan hidup manusia menuju suatu kehidupan yang bahagia di dunia dan di akhirat.

Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul : “Internalisasi Nilai - Nilai Kepemimpinan dalam Pembentukan Karakter Santri Pondok Pesantren Al - Kuzi Kendal Dander Bojonegoro” dan penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penyelesaian penulisan skripsi ini, terutama kepada yang terhormat :

1. Bapak M. Jauharul Ma'arif, M.Pd.I. selaku Rektor Institut Agama Islam (IAI) Sunan Giri Bojonegoro yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk kuliah di sini, sehingga dapat menyelesaikan studi sampai tingkat sarjana.
2. Ibu Dr. Hj. Sri Minarti, M.Pd.I. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam (IAI) Sunan Giri Bojonegoro yang telah mengarahkan guna penyelesaian penulisan skripsi ini.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Manshur, M.A. selaku Ketua Prodi PAI Institut Agama Islam (IAI) Sunan Giri Bojonegoro yang telah memberikan persetujuan untuk judul skripsi yang penulis pilih.

4. Bapak H. Yogi Prana Izza, Lc., M.A. selaku pembimbing skripsi penulis yang telah banyak mengorbankan waktu, pikiran, dan tenaga untuk penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam (IAI) Sunan Giri Bojonegoro, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang memadai sampai dengan penyelesaian akhir studi.
6. Bapak KH. Muhajir Khozin selaku pengasuh Pondok Pesantren Al - Kuzi Kendal Dander Bojonegoro, yang telah memberikan izin melakukan penelitian dan membantu penulis dalam pelaksanaan penelitian di lembaganya.
7. Para santri Pondok Pesantren Al – Kuzi, yang telah bersedia menjadi responden sehingga penulis dapat memperoleh semua data yang diperlukan.
8. Rekan - rekan mahasiswa yang telah memberikan bantuan kepada penulis, baik moral maupun material sehingga penulisan skripsi ini lebih lancar.

Kepada beliau yang tersebut di atas, penulis tidak mampu memberikan balasan yang layak, melainkan hanya bisa mendoakan semoga amal baik mereka dibalas oleh Allah dengan balasan yang berlipat ganda. *Jazakumullah Khairan Katsira, Jazakumullah Ahsanal Jaza'.*

Penulis menyadari bahwa skripsi yang penulis buat ini belum sempurna, baik dari segi penulisannya maupun dari segi skripsi ini sendiri. Oleh karena itu, penulis menerima saran dan kritik dari pembaca guna penyempurnaan penulisan

skripsi ini. Akhirnya, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pembaca. *Aamiin.*

Bojonegoro, 30 April 2020

Penulis

Muhammad Amrina Rosyada

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR KEASLIAN PENULISAN.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Sistematika Penulisan.....	9
F. Orisinalitas Penelitian.....	10
G. Definisi Istilah.....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
A. Internalisasi Nilai – Nilai Kepemimpinan.....	14
1. Pengertian Internalisasi Nilai – Nilai Kepemimpinan.....	14

2. Dasar dan Tujuan Internalisasi Nilai - Nilai Kepemimpinan.....	16
3. Nilai - Nilai Kepemimpinan.....	18
4. Fungsi Kepemimpinan.....	25
5. Tahap Awal Internalisasi Nilai - Nilai Kepemimpinan.....	27
B. Pembentukan Karakter.....	27
1. Pengertian Pembentukan Karakter.....	27
2. Metode Pembentukan Karakter.....	28
C. Internalisasi Nilai - Nilai Kepemimpinan dalam Pembentukan Karakter.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	31
B. Lokasi Penelitian.....	31
C. Kehadiran Peneliti.....	32
D. Sumber Data.....	32
E. Teknik Pengumpulan Data.....	33
F. Teknik Analisis Data.....	35
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	38
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN.....	39
A. Gambaran Umum Pondok Pesantren Al – Kuzi.....	39
B. Penyajian dan Analisis Data.....	49
1. Nilai - Nilai Kepemimpinan dalam Pembentukan Karakter Santri di Pondok Pesantren Al - Kuzi.....	49

2. Faktor Pendukung dan Penghambat Internalisasi Nilai – Nilai Kepemimpinan dalam Pembentukan Karakter Santri.....	57
3. Internalisasi Nilai - Nilai Kepemimpinan dalam Pembentukan Karakter Santri di Pondok Pesantren Al – Kuzi.....	60
BAB V PENUTUP.....	64
A. Kesimpulan.....	64
B. Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA.....	66
BIODATA PENELITI.....	69
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Sarana dan prasarana.....	41
Tabel 2. Pengurus Pondok Pesantren Al – Kuzi.....	42
Tabel 3. Keadaan Guru / <i>Ustadz</i> Pondok Pesantren Al – Kuzi.....	43
Tabel 4. Kurikulum Pondok Pesantren Al – Kuzi.....	48