

Halaman Sampul

**GAYA KEPEMIMPINAN KIAI DALAM MEMBANGUN KESADARAN
BERAGAMA ISLAM MASYARAKAT DUKUH KUWANGENREJO DESA
LERAN KECAMATAN KALITIDU KABUPATEN BOJONEGORO
TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi syarat guna memperoleh
gelar magister Pendidikan Agama Islam (S2) pada Pascasarjana Universitas
Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro**

**OLEH
MUHAMMAD ZAINUL MANASIK
NIM: 20192110042**

Pembimbing

**1. Dr. H. YOGI PRANA IZZA, Lc, MA
NIDN 0731127601**

**2. Dr. HAMAM BURHANUDDIN, M.Pd.I
NIDN 2109028601**

UNUGIRI

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA SUNAN GIRI
BOJONEGORO**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul:

Gaya kepemimpinan kiai dalam membangun kesadaran beragama masyarakat dukuh Kuwangenrejo desa Leran kecamatan Kalitidu kabupaten Bojonegoro, Muhammad Zainul Manasik, NIM 20192110042

Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam, Pascasarjana Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Bojonegoro, 24 Februari 2023

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

Dr. H. YOGI PRANA IZZA, Lc, MA
NIDN 0731127601

Dr. HAMAM BURHANUDDIN, M.Pd.I
NIDN 2109028601

Bojonegoro, 24 Februari 2023

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam



Dr. HAMAM BURHANUDDIN, M.Pd.I
NIDN 2109028601

LEMBAR PENGESAHAN

Diterima dan disetujui oleh majelis penguji tesis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Magister atau Strata dua (S2) kepada:

Nama : Muhammad Zainul Manasik
NIM : 20192110042
Program studi : Pendidikan Agama Islam
Institusi : PASCASARJANA UNU SUNAN GIRI BOJONEGORO
Pada hari : Selasa
Tanggal : 28 Februari 2023
Judul Tesis : Gaya kepemimpinan kiai dalam membangun kesadaran beragama masyarakat dukuh Kuwangenrejo desa Leran kecamatan Kalitidu kabupaten Bojonegoro

Tim penguji

1. Ketua Sidang : M. Jauharul Ma'arif, M.Pd.I
2. sekretaris Sidang : Dr. Ari Abi Aufa, M.Phil
3. Penguji I : Dr. Hj. Sri Minarti, M.Pd.I
4. Penguji II : Dr. Hamam Burhanuddin, M.Pd.I

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

Mengesahkan,
Direktur Pascasarjana UNU Sunan Giri
Bojonegoro, 28 Februari 2023

Dr. Hj. Sri Minarti, M.Pd.I
NIDN : 2110027101

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Zainul Manasik
NIM : 20192110042
Program studi : Pendidikan Agama Islam
Institusi : PASCASARJANA UNU SUNAN GIRI BOJONEGORO
Judul Penelitian : Gaya kepemimpinan kiai dalam membangun kesadaran beragama masyarakat dukuh Kuwangenrejo desa Leran kecamatan Kalitidu kabupaten Bojonegoro

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Bojonegoro, 12 Februari 2023



Muhammad Zainul M

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur ke kehadiran Allah yang maha kuasa dengan segala berkat dan limpahan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis dengan judul Gaya kepemimpinan karismatik dalam membangun kesadaran beragama masyarakat dukuh Kuwangenrejo desa Leran kecamatan Kalitidu kabupaten Bojonegoro.

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister (S.2) di Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro. Di dalam proses penulisan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan dengan segala keterbatasan oleh penulis. Oleh karena itu, perkenankan penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro, yaitu Bapak M. Jauharul Ma'arif, M.Pd.I.
2. IBU Dr. Hj. Sri Minarti, M.Pd.I. sebagai direktur dan dosen pascasarjana Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro, yang telah memberikan wawasan, membimbing serta memberikan motivasi dalam perkuliahan hingga penyelesaian tugas akhir di pascasarjana ini.
3. Bapak Dr. Hamam Burhanuddin, M.Pd.I. sebagai ketua Program Studi Magister (S2) Pendidikan Agama Islam sekaligus pembimbing II dalam penyelesaian tesis di Program Studi Magister (S2) Pendidikan Agama Islam pascasarjana Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro.
4. Bapak Dr. H. Yogi Prana Izza, Lc, MA selaku pembimbing I, yang telah meluangkan waktu untuk membimbing penyelesaian tesis di program Magister Pendidikan Agama Islam Pascasarjana Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro.

5. Dewan penguji tesis dan dosen pascasarjana Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro.
6. Kepala desa serta perangkat desa dukuh Kuwangenrejo, Desa Leran , Kecamatan Kalitidu, Kabupaten Bojonegoro yang telah bersedia membantu.
7. Kepada bapak kiai Nur Husain serta tokoh masyarakat yang telah bersedia saya wawancarai.
8. Terima kasih tak terhingga saya haturkan kepada orang yang sangat saya kasihi dan kagumi yaitu orang tua saya bapak Miftahul Anam dan Ibu Uminatun yang menjadi semangat dan motivasi saya untuk sampai di titik ini. Terima kasih atas nasihat dan doa yang telah diberikan.
9. Tak lupa juga untuk istri saya Mahliyatun Fikria yang senantiasa membantu saya menyelesaikan tesis ini, dan terima kasih pula untuk teman-teman di Magister Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro yang selalu memberi semangat dan pengalaman yang sangat berharga.

Akhir kata, penulis berharap semoga dengan penulisan tesis yang sederhana ini bisa memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan pembaca .
Amin.

Bojonegoro, 12 Februari 2023

Muhammad Zainul Manasik

UNUGIRI

DAFTAR ISI

Halaman Judul	
Halaman Sampul.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
MOTTO	x
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar belakang masalah.....	1
B. Focus penelitian.....	5
C. Tujuan penelitian.....	6
D. Manfaat penelitian.....	6
E. Ruang lingkup penelitian	7
F. Keaslian penelitian.....	7
G. Definisi istilah.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Gaya kepemimpinan kiai.....	11

1. Pengertian kepemimpinan.....	11
2. Hal-hal yang mempengaruhi kepemimpinan.....	17
3. Gaya kepemimpinan kiai.....	20
B. Kesadaran beragama Islam.....	27
1. Pengertian kesadaran beragama.....	27
2. Aspek-aspek kesadaran beragama Islam.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan jenis penelitian.....	39
B. Lokasi penelitian.....	40
C. Kehadiran peneliti.....	40
D. Data dan sumber data.....	40
E. Teknik pengumpulan data.....	43
F. Teknik analisa data.....	44
G. Pengecekan keabsahan data.....	46
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PAPARAN DATA	
1. Temuan penelitian	
1) Gambaran umum dukuh Kuwangenrejo.....	47
a. Sejarah dukuh Kuwangenrejo desa Leran.....	47
b. Aset dukuh Kuwangenrejo.....	48
c. Letak geografis dukuh Kuwangenrejo.....	49
2) Sesepuh dan tokoh agama	49
a. Sesepuh dan tokoh agama dukuh Kuwangenrejo.....	49
b. Biografi kiai Nur Husain.....	50

2. Paparan data

- 1) Gaya kepemimpinan kiai dalam membangun kesadaran beragama Islam masyarakat dukuh Kuwangenrejo..... 55
- 2) Implementasi gaya kepemimpinan kiai berdampak dalam membangun kesadaran beragama islam masyarakat dukuh Kuwangenrejo..... 68
- 3) Evaluasi gaya kepemimpinan kiai dalam membangun kesadaran beragama Islam masyarakat dukuh Kuwangenrejo.....75

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

1. Analisis gaya kepemimpinan kiai..... 78
2. Analisis implementasi gaya kepemimpinan kiai berdampak.....84
3. Evaluasi gaya kepemimpinan kiai.....88

BAB VI PENUTUP

1. Kesimpulan90
2. Saran..... 92

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

UNUGIRI

MOTTO

يٰۤاٰوَدُ اِنَّا جَعَلْنَاكَ خَلِيْفَةً فِى الْاَرْضِ فَاْحْكُم بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تَتَّبِعِ
الْهَوٰى فَيُضِلَّكَ عَنْ سَبِيْلِ اللّٰهِ اِنَّ الَّذِيْنَ يَضِلُّوْنَ عَنْ سَبِيْلِ اللّٰهِ لَهُمْ

عَذَابٌ شَدِيْدٌ بِمَا نَسُوا يَوْمَ الْحِسَابِ

Hai Daud, sesungguhnya Kami menjadikan kamu khalifah (penguasa) di muka bumi. maka berilah keputusan (perkara) di antara manusia dengan adil dan janganlah kamu mengikuti hawa nafsu, karena ia akan menyesatkan kamu dari jalan Allah. Sesungguhnya orang-orang yang sesat dari jalan Allah akan mendapat azab yang berat, karena mereka melupakan hari perhitungan.

(QS. SHAD 38:26)

UNUGIRI

ABSTRAK

Muhammad Zainul Manasik (20192110042) gaya kepemimpinan kiai dalam kesadaran agama Islam masyarakat dukuh Kuwangenrejo desa Leran kecamatan Kalitidu kabupaten Bojonegoro. Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam, Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro.

Kepemimpinan yang dilakukan kiai dalam masyarakat sangat memberikan dampak yang signifikan dalam pemahaman agama, sosok kiai dalam masyarakat adalah sosok yang dituakan dan dianggap lebih memahami agama dari pada masyarakat biasa, dalam kepemimpinannya kiai melakukan beberapa metode yang cocok diterapkan dimasyarakat untuk mencapai tujuan yang diinginkan. Pada dasarnya kiai adalah sosok panutan dimasyarakat tersebut apapun yang dilakukan itu termasuk contoh yang baik dalam kehidupan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran gaya kepemimpinan kiai dalam kesadaran agama Islam masyarakat dukuh Kuwangenrejo desa Leran kecamatan Kalitidu kabupaten Bojonegoro, dengan fokus penelitian 1. Bagaimana gaya kepemimpinan kiai dalam membangun kesadaran beragama Islam masyarakat dukuh Kuwangenrejo, 2. Implementasi gaya kepemimpinan kiai berdampak dalam membangun kesadaran beragama Islam masyarakat dukuh Kuwangenrejo. 3. Evaluasi gaya kepemimpinan kiai dalam kesadaran agama Islam. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan verifikasi data. Pengecekan keabsahan data menggunakan teknik triangulasi dan perpanjangan pengamatan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kiai Nur Husain menggunakan gaya kepemimpinan demokratis dalam menyelesaikan masalah yang ada dalam lingkungan tersebut, kiai Nur Husain juga menggunakan gaya kepemimpinan karismatik walaupun tanpa disadari beliau, dari kedua metode itu kiai Nur Husain menekankan untuk sikap toleransi antar umat beragama. dalam kepemimpinan ini beliau juga mengacu pendidikan yang dilakukan oleh kiai beliau sewaktu dipesantren dan tepat diterapkan dimasyarakat dukuh Kuwangenrejo. Penerapannya dengan mendekati masyarakat tanpa pandang bulu baik dari lingkungan muslim maupun Kristen sehingga karena sikap toleransinya beliau dipercaya menjadi ketua dewan toleransi. Dengan didirikannya taman kanak-kanak untuk anak kecil melalui pendidikan madrasah diniyyah dan taman kawah-kawah pendidikan untuk orang yang sudah berusia lanjut, dengan begitu sangat membantu masyarakat dalam pemahaman agama Islam menyeluruh dan semakin banyak. Dalam kepemimpinan beliau selama ini dengan beberapa masalah masih bisa diselesaikan dengan kepemimpinan itu kiai Nur Husain mengutamakan kerukunan dalam masyarakat antar agama, sehingga segala permasalahan dapat diselesaikan.

Kata Kunci : Kepemimpinan kiai, Kesadaran beragama Islam

ABSTRACT

Muhammad Zainul Manasik (20192110042) Kiai leadership style in the Islamic religious awareness of the people of Kuwangenrejo hamlet, Leran village, Kalitidu sub-district, Bojonegoro district. Thesis. Islamic Religious Education Masters Study Program, University Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro.

The leadership carried out by kiai in society has a significant impact on the understanding of religion. The figure of kiai in society is a figure who is an elder and is considered to understand religion better than ordinary people. In his leadership, kiai use several methods that are suitable for application in society to achieve the desired goals. Basically, Kiai is a role model in society, whatever she does is a good example in life.

This research aims to determine the role of the kiai's leadership style in the Islamic religious awareness of the Kuwangenrejo hamlet community, Leran village, Kalitidu subdistrict, Bojonegoro district, with a research focus 1. How the kiai's leadership style builds Islamic religious awareness in the Kuwangenrejo hamlet community, 2. The implementation of the kiai's leadership style has an impact on building Islamic religious awareness of the people of Kuwangenrejo hamlet. 3. Evaluation of the kiai's leadership style in Islamic religious awareness. This research uses a qualitative approach. Data collection techniques were carried out using interviews, observation and documentation. Data analysis techniques use data reduction, data presentation and data verification. Checking the validity of the data uses triangulation techniques and extended observations.

The results of this research show that kiai Nur Husain uses a democratic leadership style in solving problems that exist in the environment, kiai Nur Husain also uses a charismatic leadership style even though without realizing it, from both methods kiai nur Husain emphasizes tolerance between religious communities. In this leadership he also refers to the education carried out by his kiai during his Islamic boarding school and which is appropriately applied in the Kuwangenrejo hamlet community. His implementation was by approaching the community without discrimination from both Muslim and Christian circles so that because of his tolerant attitude he was trusted to be chairman of the tolerance council. By establishing kindergartens for young children through Madrasah Diniyyah education and Kawak-Kawak educational parks for older people, this will really help the community in understanding Islam more and more comprehensively. In his leadership so far, several problems can still be resolved. With this leadership, Kiai Nur Husain prioritizes harmony in inter-religious society, so that all problems can be resolved.

Keywords: Kiai leadership, Islamic religious awareness